

Comune di Correggio

Collegio dei Revisori

Verbale nr. 4 del 31 Gennaio 2013

Il giorno 31 Gennaio 2013 alle ore 11,30 il Collegio dei Revisori si è riunito presso la sede comunale, per affrontando le problematiche inerenti gli enti partecipati dal Comune di Correggio "En.Cor. srl" e "SOER Correggio srl", annota e riscontra, tra l' altro, che:

1) in data 24.11.2009, il Collegio dei Revisori, recentemente nominato, nel proprio Parere al bilancio di previsione 2010, nell' apposito paragrafo "Osservazioni e suggerimenti", con riguardo agli organismi/società partecipate, annota "Il Collegio, visto l'articolo 2497 e seguenti del Codice civile, riportante le disposizioni relative alla direzione e coordinamento delle società, invita l' Ente a dotarsi di procedure di controllo atte ad impostare e monitorare i processi decisionali in corso nelle società partecipate direttamente ed indirettamente, al fine di essere tempestivamente a conoscenza delle evoluzioni gestionali e, soprattutto, di investimento delle stesse";

2) il Collegio dei Revisori riscontra che il consiglio comunale, con delibera n. 137 del 21 dicembre 2009, nell' ambito della ricognizione delle Società partecipate dall' Ente, ha dato atto, tra l' altro, che En.Cor. srl non opera in contrasto con le disposizioni previste dall' art. 3, comma 27, della Legge Finanziaria per il 2008 ed ha autorizzato ai sensi della Legge 244/07 il mantenimento della partecipata En.Cor. srl stessa in quanto trattasi di Società che svolge attività di interesse generale e/o collegata al perseguimento delle finalità istituzionali dell' Ente;

3) in data 01 luglio 2010 il Collegio si è fatto promotore di un incontro con la *Governance* del Comune di Correggio per la disamina di alcune questioni riscontrate nel corso dell' espletamento del proprio mandato, tra le quali :

- **il tema dell'aumento di capitale delle società partecipate.** Il Collegio, al riguardo, ha evidenziato alla *Governance* come, anche sulla base di autorevole dottrina, gli aumenti di capitale delle Società/Enti partecipati possono avvenire mediante utilizzo di entrate di qualsiasi tipo a condizione che tali aumenti non siano relativi a coperture di perdite, nel qual caso la copertura di perdite deve essere assicurata da spese correnti nella accezione più ampia (cfr. successivo punto 18).

- **il tema delle lettere di *patronage* rilasciate dal Comune di Correggio ad Istituti di credito.** A fronte di richieste di linee di finanziamento della Società En.Cor. srl. il Collegio, anche in riferimento a specifica sentenza della Corte di Cassazione, affrontando il problema dell' inquadramento giuridico di tale forma di garanzia, ha sottolineato che le lettere di *patronage* in questione sono, a suo avviso, senza dubbio a carattere impegnativo (lettere c.d. "forti") e che, nel caso valesse la assimilazione delle lettere in questione alle fidejussioni, dovrebbero concorrere anch' esse al rispetto del combinato disposto di cui agli artt. 207, comma 4, e 204 con la conseguenza che gli interessi (annuali) relativi alle operazioni garantite con lettere di "*patronage*" concorrerebbero al rispetto del "tetto" di cui al quarto comma del citato art. 207 del T.U.E.L.;

- **il tema dell' esigenza di richiedere periodicamente all' Organo amministrativo della partecipata En.Cor. srl anche il rendiconto finanziario della propria gestione e dei propri impegni a medio-lungo termine.**

Il verbale del citato incontro del 01 luglio 2010 è stato consegnato in copia al Responsabile dell'Area Amministrativa e finanziaria;

4) in data 21 settembre 2010 il Collegio annota nei propri verbali che in riferimento alla partecipata En.Cor. srl, visto l' art. 2497 c.c. nonché il referto dell' incontro tenutosi in data 01.07.2010 con la *Governance* del Comune, rinnova la raccomandazione per un puntuale coordinamento e controllo della partecipata stessa chiedendo di essere informato al riguardo nel più breve tempo possibile. Il Collegio, altresì, con riferimento al punto 12. all'ordine del giorno del Consiglio Comunale convocato per il giorno 24.09.2010, invita, tra l'altro, l'amministrazione a valutare con la massima attenzione l'evolversi della normativa/giurisprudenza relativamente alla costituzione di nuove società partecipate nel rispetto dell' indispensabile principio della prudenza;

5) in data 19.11.2010, nel proprio verbale n. 14, il Collegio dei Revisori, con riferimento alla posizione En.Cor. srl evidenziata nell'incontro di luglio con la *Governance* del Comune ed al bilancio chiuso al 31.12.2009 di detta

partecipata, invita l'Ente, tra l'altro, ad intraprendere, già in fase di predisposizione del bilancio di previsione 2011, le azioni ed i provvedimenti che si rendessero necessari e utili;

6) il Collegio dei Revisori ha riscontrato che il Consiglio Comunale con delibera n. 142 del 25.11.2010 ha approvato la revisione del Regolamento di contabilità ivi introducendovi l' "art. 35-bis Fidejussioni" e l' "art. 35 ter – Altre forme di garanzie" (articolo, quest' ultimo che, fra l' altro, al comma n. 1) permette al Comune di rilasciare o costituire lettere di patronage in favore di società strumentali, previa approvazione da parte del Consiglio Comunale della deliberazione relativa agli indirizzi da osservare da parte della Società partecipata, e al comma n. 2) dispone che gli interessi annuali relativi alle operazioni di indebitamento alle quali accedono le forme di garanzia di cui al precedente comma n. 1) non concorrono alla formazione del limite di cui al comma 1 dell' art. 204 del D.Lgs. n. 267/2000; le modifiche sopra illustrate, pur non pienamente condivise dall'Organo di Controllo, sono state oggetto di rilascio di parere da parte di uno dei legali di riferimento dell'Amministrazione Comunale.

7) il Collegio dei Revisori ha riscontrato che il Consiglio Comunale con delibera n. 143 del 26.11.2010, preso atto, tra l'altro, che sono emersi anche nuovi vincoli del mondo economico-finanziario ed in particolare degli istituti di credito a cui la Società si rivolge per finanziare le proprie attività, che richiedono maggiori garanzie a tutela dei prestiti concessi e che risulta necessario adeguare il documento "Linee guida per il perseguimento degli scopi sociali" - a suo tempo approvato dal Consiglio Comunale stesso e contenente le indicazioni per l'attività societaria della partecipata En.Cor srl -, ha deliberato, tra l' altro, l'approvazione del documento "Allegato A) - Attività di En.Cor. srl – Relazione previsionale attività anno 2011" (Relazione evidenziante, tra l' altro, che "la situazione dei finanziamenti ottenuti per la esecuzione di opere è molto prossima ai limiti indicati nelle linee guida approvate (40 mil.) e che, nell' ambito del paragrafo conclusivo "Le modifiche proposte", annota, tra l' altro, "Per fare fronte alle nuove necessità e fare in modo che nel corso del 2011 ed anni seguenti si possa dare avvio alle attività aggiuntive indicate risulta necessario ed utile modificare il documento di "linee guida per il perseguimento delle attività" vigente, introducendo le seguenti modifiche. 1) eliminare il limite attuale (euro 200.000) rispetto alle possibilità di prestito da socio 2) ... omissis ... 3) prevedere la possibilità che il socio possa rilasciare patronage, ipoteche ed altre forme di garanzia ..." ed ha deliberato l'approvazione della "possibilità che il Comune di Correggio possa rilasciare ad En.Cor. srl concessione di crediti nelle modalità previste dalle leggi";

8) nel proprio Parere del 25.11.2010 sul Bilancio di previsione 2011, il Collegio dei Revisori, nel paragrafo "Osservazioni e suggerimenti", con riguardo agli organismi/società partecipate, "visto l'articolo 2497 e seguenti del codice civile, riportante le disposizioni relative alla direzione ed al coordinamento delle società, invita l'Ente, in relazione a En.Cor. srl, a verificare l' efficacia delle procedure di controllo (budget, report e controlli di gestione) dirette a monitorare i processi decisionali in corso nelle società partecipate direttamente ed indirettamente, al fine di essere tempestivamente a conoscenza delle evoluzioni gestionali delle stesse";

9) in data 03 maggio 2011 il Collegio dei Revisori, in mancanza di un autonomo organo di controllo nella partecipata En.Cor. srl ed al fine di un ulteriore sollecito dei controlli ritenuti necessari nella citata partecipata, ha richiesto formalmente al Direttore Generale del Comune nonché Amministratore Unico di En.Cor. srl (con comunicazione inoltrata, per conoscenza, al Sindaco del Comune) il bilancio al 31.12.2010 di En.Cor. srl ed il piano finanziario a medio termine evidenziante cronologicamente gli impegni, a carico di En.Cor. srl, derivanti dai mutui stipulati e le fonti di finanziamento in base alle quali verranno assolti detti impegni;

10) nel proprio verbale del 23.05.2011, consegnato per conoscenza al Dirigente del Settore amministrativo finanziario, il Collegio dei Revisori, premesso che in occasione di precedenti verifiche, sono state richieste informazioni relativamente ai rapporti economici-patrimoniali tra il Comune di Correggio e la sua partecipata En.Cor. Srl, annota, tra l'altro :

- a) che il Collegio stesso ricorda, come già evidenziato in altre occasioni, la necessità della predisposizione di un piano economico-finanziario pluriennale, anche al fine di supportare la ragionevole certezza dell'iscrizione delle imposte anticipate nel bilancio d'esercizio chiuso al 31.12.2010 di En.Cor. srl;

b) che il Collegio riscontra come la Nota Integrativa a corredo del bilancio 2010 di En.Cor. srl dà atto della presenza di varie tipologie di lettere di patronage "forti", "impegnative", "non impegnative", rilasciate dal Comune di Correggio, sulla cui natura il Collegio ha avuto modo in precedenza di esprimere le proprie valutazioni;

11) in data 06 luglio 2011 il Collegio dei Revisori, riscontrata la mancanza di risposta alla sopra citata richiesta del 23.05.2011, ha sollecitato al Direttore Generale del Comune nonché Amministratore Unico di En.Cor. srl la trasmissione del piano finanziario a medio termine sopra descritto;

12) in data 14 novembre 2011 il Collegio dei Revisori, preso atto del cambiamento delle stime di budget economico di En.Cor. srl, su indicazione dell' Amministratore Unico di En.Cor. srl, chiede allo Studio Professionale che assiste la citata partecipata, la situazione patrimoniale-finanziaria (anni 2011-2012-2013-2014) aggiornata di En.Cor. srl;

13) nel proprio verbale del 16.11.2011 il Collegio dei Revisori annota, tra l'altro, che il Comune di Correggio debba verificare l'opportunità di dotarsi di strumenti per dare forma e sostanza al c.d. "controllo analogo" tale da essere in grado di monitorare e gestire sistematicamente l'attività della partecipata En.Cor. srl. I Revisori supportano le proprie osservazioni dando atto delle indicazioni emerse nella recente giurisprudenza nazionale e comunitaria;

14) in data 28 novembre 2011 il Collegio dei Revisori, constatata la mancanza di riscontro a quanto richiesto in precedenza, ha comunicato al Direttore Generale del Comune di Correggio nonché Amministratore Unico di En.Cor. srl, il carattere di urgenza della trasmissione della situazione patrimoniale-finanziaria citata al precedente punto 12;

15) nel proprio Parere del 30 novembre 2011 sul bilancio di previsione 2012 il Collegio dei Revisori, nel paragrafo "Organismi partecipati", rimarca, anche graficamente, relativamente alla partecipata En.Cor. srl, che l'ultimo budget economico ha previsto un sostanziale pareggio di bilancio grazie al realizzo di un provento straordinario realizzato con la cessione di ramo aziendale (vedi *infra* al punto n. 17) e che appare che la gestione caratteristica della società è in forte sofferenza; tale condizione, annotano i Revisori, dovrà trovare immediata soluzione al fine di garantire un riequilibrio della gestione caratteristica per il 2012 e per gli anni successivi. I Revisori, altresì, proseguendo nel proprio Parere sul bilancio di previsione 2012, ribadiscono, tra l'altro, relativamente ad En.Cor. srl ed in considerazione della significatività economica dell'attività della partecipata e degli importanti impegni di garanzia presi dal Comune a favore della stessa, quanto già fatto presente e, cioè, l'esigenza di rendere effettivi periodici controlli dotati della necessaria sistematicità ed organicità (controlli assistiti da piani economici previsionali e da situazioni economico-finanziarie sviluppate a breve e medio termine). I revisori, inoltre, ritengono indifferibile la definizione e l'attuazione di un modello di *governance* della controllata En.Cor. srl configurato a breve termine sulla nomina dell'organo di controllo indipendente previsto dal codice civile per le società a responsabilità limitata e, successivamente, sull'adozione di un sistema di controllo configurato sul c.d. "controllo analogo".

16) in data 22.12.2011 il Comune di Correggio ha costituito, con atto a rogito del Segretario Comunale, la "SOER Correggio società a responsabilità limitata con unico socio" il cui primo esercizio sociale si chiuderà al 31.12.2012. Successivamente, previa indizione e svolgimento di "Bando di gara per la selezione di socio privato industriale di una società mista, costituenda ai sensi dell' articolo 3, comma 27, legge 244/2007", il Comune di Correggio ha selezionato un operatore economico privato che ha acquistato quote pari al 49% del capitale sociale della citata "SOER Correggio società a responsabilità limitata" e che ha assunto la qualità di socio industriale per l' esecuzione di specifico contratto di fornitura di impianti e dei relativi servizi di manutenzione oggetto del contratto di appalto affidato da En.Cor. srl a "SOER Correggio società a responsabilità limitata";

17) in data 29 dicembre 2011 la "SOER Correggio srl", tramite il suo Amministratore Unico Pellegrini Dott. Luciano, ha sottoscritto il contratto di acquisto di ramo di azienda della Società En.Cor. srl, ramo di azienda dettagliatamente descritto nella perizia di stima elaborata ed asseverata in data 14 ottobre 2011. Il Collegio dei Revisori ha rilevato – nel proprio verbale del 26.01.2012, che la En.Cor. srl, contestualmente alla cessione del ramo di azienda a SOER SRL per il prezzo convenuto in sede di gara (€ 1.276.000), ha provveduto al pagamento all' aggiudicatario della gara stessa, a titolo di anticipazione sul contratto, la somma di € 1.300.000 oltre ad IVA per € 273.000, e così per complessivi €

1.573.000. A fronte del citato pagamento il Collegio dei Revisori ha riscontrato che è stata rilasciata garanzia fidejussoria di tipo assicurativo a favore di En.cor Srl;

18) nella propria Relazione sul rendiconto 2011, il Collegio dei Revisori annota, tra l' altro, nel paragrafo "Esternalizzazione dei servizi e rapporti con organismi partecipati", che la Società En.Cor. srl, in sede di approvazione del bilancio di esercizio 2010, in data 30.04.2011, ha provveduto alla copertura delle perdite relative agli anni precedenti mediante l'utilizzo dell'utile 2010 ed il parziale utilizzo della riserva sovrapprezzo quote. Il Collegio ha avuto occasione di comunicare per le vie brevi che la copertura delle perdite delle proprie partecipate devono essere effettuate mediante iscrizione al Tit. 1° della spesa della contabilità finanziaria dell'Ente Locale come autorevolmente confermato dalla Corte dei Conti Sezioni riunite.

19) nella Commissione Consiliare svoltasi in data 19 aprile 2012, dedicata, tra l' altro, all'esame della posizione societaria, amministrativa e finanziaria della controllata En.Cor srl, il Collegio dei Revisori, a fronte di un'informativa sulle lettere di patronage rilasciate dal Comune di Correggio a favore di En.Cor. srl, il Collegio dei Revisori, ritenendo non sufficientemente esatta e chiara detta informativa, ha ricordato ai presenti che la problematica delle garanzie rilasciate dal Comune di Correggio, a favore di En.Cor. srl, è stata ripetutamente esaminata ed affrontata dal Collegio dei Revisori e che le conclusioni conseguenti a tale disamina risultano ampiamente espresse nei verbali e nelle relazioni redatte dal Collegio dei Revisori stesso e trasmesse e discusse con la Governance dell' Ente, verbali, a disposizione anche dei Consiglieri Comunali secondo la normativa vigente;

20) nel proprio verbale del 14 maggio 2012 il Collegio dei Revisori, facendo seguito alle proprie osservazioni già espresse in occasione del rilascio dei pareri al bilancio di previsione 2012 e del rendiconto 2011 del Comune di Correggio, richiede un aggiornamento della situazione economico-patrimoniale per il periodo 01.01.2012-30.04.2012 ed una previsione di budget finanziario aggiornato fino al 31.12.2012;

21) con messaggio del 28.07.2012 al Direttore Generale del Comune di Correggio nonché Amministratore Unico di En.Cor. srl (messaggio indirizzato, per conoscenza, anche al Responsabile del Servizio Finanziario del Comune), il Collegio dei Revisori, rilevando che a tale data lo scrivente Collegio non aveva ricevuto notizie inerenti l' andamento economico/patrimoniale/finanziario di En.Cor. srl sviluppatosi nel corso del 2012, richiedeva con carattere di urgenza la situazione economico e patrimoniale infrannuale al 30.06.2012 e la previsione/budget finanziario complessivo per i dodici mesi successivi al 30.06.2012. Successivamente in data 29.09.2012 il Collegio dei Revisori ha sollecitato al destinatario testé citato la documentazione richiesta il 28.07.2012;

22) in occasione dello svolgimento della Commissione Consiliare Affari Generali del 08 ottobre 2012, l'Amministrazione Comunale, direttamente e/o per il tramite dei propri Consulenti presenti all'incontro, dopo aver illustrato una situazione economica estremamente negativa della partecipata En.Cor. srl, ha più volte rimarcato la necessità di addivenire entro la fine dell'esercizio 2013 alla sua liquidazione/cessione a fronte delle disposizioni di cui al D.L. 78/2010, andando a prediligere, ove possibile, la cessione al fine di meglio valorizzare le attività fin qui prodotte dalla partecipata stessa. Il Collegio riscontra che alla data odierna il Consiglio Comunale nulla ha deliberato in merito. In occasione dell'incontro un Revisori, oltre a prendere atto della prospettiva di un grave disavanzo economico di En.Cor. srl e a ricordare alcuni controlli e principi contabili da adottare e rispettare in sede di predisposizione del progetto di bilancio 2012 della partecipata, sottolineava l'assoluta esigenza di rendere effettiva una reportistica periodica (quantomeno trimestrale) finalizzata ad un controllo attuale, puntuale e concomitante di En.Cor. srl.;

23) nel proprio verbale del 18.12.2012, il Collegio dei Revisori, esprimendo le proprie osservazioni riguardo la deliberazione n. 101 del 05 novembre 2012 adottata dalla Giunta Comunale in materia di controllo analogo, annota, tra l'altro, che, relativamente alla situazione economico/patrimoniale/finanziaria ed all'andamento della partecipata En.Cor. srl, i Revisori hanno ricevuto nel tempo dati solo parzialmente rappresentativi della suddetta situazione e, soprattutto, non hanno mai avuto occasione di disporre di un fondamentale documento patrimoniale-finanziario (più volte richiesto e sollecitato) quale è la previsione/budget finanziario redatto secondo il principio IAS n.7. Con riferimento alla citata delibera n. 101 i Revisori invitano il Comune a dare completo ed effettivo adempimento quanto

prima al "controllo analogo" deliberato ed ai relativi monitoraggi, intervenendo, al riguardo, anche nei confronti della partecipata En.Cor. srl per l'adozione, da parte di quest'ultima, delle procedure organizzative statutarie necessarie;

24) con messaggio del 26 gennaio 2013 indirizzato al Direttore Generale del Comune di Correggio nonché Amministratore Unico di En.Cor. srl (indirizzato, per conoscenza, anche al Responsabile del Servizio Finanziario del Comune) il Collegio dei Revisori, con riferimento, tra l'altro, sia alla necessità di monitoraggi periodici sulla controllata En.Cor. srl sia in base alla deliberazione n. 101 del 05 novembre 2012 adottata dalla Giunta Comunale in materia di controllo analogo, sollecitava l'urgente effettuazione di una verifica dell'andamento economico/patrimoniale/finanziario di En.Cor. srl.

Oltre a quanto sopra il Collegio dei Revisori riscontra che:

- A) con deliberazione n. 152 del 28.11.2008 – avente ad oggetto "stato di attuazione del Piano industriale En.Cor. srl. Provvedimenti conseguenti" - il Consiglio Comunale deliberava, tra l'altro, un elenco di beni del Comune di Correggio da trasferire ad En.Cor. srl conferimento e alienazione;
- B) con deliberazione n. 5 del 27 gennaio 2012 il Consiglio Comunale deliberava, tra l'altro, l'approvazione del "Piano alienazioni e valorizzazioni immobiliari 2012-2014" evidenziante immobili da trasferire ad En.Cor. srl mediante conferimento o da costituire in garanzia ipotecaria a favore di En.Cor. srl;
- C) con deliberazione n. 33 del 30 marzo 2012 il Consiglio Comunale, dopo aver ripercorso le varie fasi dell'attuazione del piano industriale di En.Cor. srl e dopo aver ricordato l'approvazione delle necessarie garanzie agli istituti di credito che finanziano le attività di En.Cor. srl, ha deliberato che trimestralmente l'Amministratore Unico ed il Direttore Tecnico di En.Cor. srl relazionino alla Commissione Bilancio del Consiglio Comunale, in presenza di almeno un revisore del Comune, sull'andamento del conto economico e sullo stato di attuazione del Piano Industriale e delle linee guida per il perseguimento degli scopi sociali, includendo nella rendicontazione tutte le partecipate di En.Cor. srl. Si evidenzia che il Collegio è stato reso edotto che si è tenuta una riunione dell'Ufficio di Presidenza in data 19 Dicembre 2012 alla quale però nessun componente del Collegio dei Revisori ha partecipato in quanto non invitato.
- D) con deliberazione n. 129 del 30.11.2012 – avente ad oggetto "Integrazione al piano di alienazioni e valorizzazioni immobiliari del Comune di Correggio triennio 2012-2014" – il Consiglio Comunale, viste le proprie precedenti deliberazioni consiliari aventi ad oggetto l'approvazione dei piani di alienazioni e valorizzazioni immobiliari, ha approvato, tra l'altro, il documento "Integrazione al piano alienazioni e valorizzazioni immobiliari 2012-2014" evidenziante anche un immobile da conferire ad En.Cor. srl o da costituire in garanzia ipotecaria a favore di En.Cor. srl;
- E) in data 19.12.2012 l'Assemblea dei Soci di En.Cor. srl, ha deliberato, con atto a rogito del Segretario Comunale, tra l'altro, di aumentare il capitale sociale di En.Cor. srl da € 100.000,00 a € 200.000,00 e di disporre che il capitale sociale oggetto di aumento venga liberato mediante conferimento di beni immobili in diritto di piena proprietà del valore complessivo di €. 3.590.000,00 (tremilionicinquecentonovantamila/00);
- F) in data 05.12.2012 En.Cor. srl ha proceduto a pubblicare un "Avviso di asta pubblica per il trasferimento dei diritti derivanti da provvedimenti autorizzatori, rilasciati ed efficaci, inerenti la costruzione e la gestione, su aree site in Correggio (RE) alla Via Gandhi e alla via Fossa Faiella, di due impianti di cogenerazione a fonti rinnovabili con funzionamento in *dualfuel* olio vegetale e gassificazione da 999 Kwe nonché per il contestuale trasferimento della proprietà delle aree sulle quali ciascuno dei predetti diritti è esercitabile";
- G) con determinazione n. 309 del 04.12.2012 il Dirigente II settore del Comune ha approvato l'affidamento a due professionisti con domicilio in Modena, del servizio di advisor finalizzato al rispetto delle prescrizioni di cui all'art. 14 c.3 del D.L. 78/10 relativo alla società strumentale En.cor Srl.

Sulla base di quanto sopra esposto il Collegio dei Revisori annota che :

- I. l'Organismo partecipato En.Cor. srl rappresenta nei suoi elementi economici/patrimoniali/finanziari una realtà di grande rilevanza nell'ambito dell'attività e del patrimonio del Comune di Correggio;
- II. il Comune di Correggio ha via via nel tempo approvato vari stati di attuazione del piano industriale di En.Cor. srl e precisato modalità di rilascio delle necessarie garanzie agli istituti di credito che finanziano le

- attività di En.Cor. srl, esprimendo, quindi, la volontà di assistere e sviluppare l'attività della citata partecipata;
- III. a tutt'oggi, a diversi anni di distanza dall'inizio della propria attività, la gestione caratteristica della Società En.Cor. srl ha mostrato gravi disavanzi economici;
- IV. pur a fronte di numerosi inviti e solleciti al riguardo, il Collegio dei Revisori ha ricevuto dal Comune dati parziali, incompleti e non adeguatamente rappresentativi della realtà aziendale di En.Cor. srl, in particolare al Collegio dei Revisori non sono mai stati resi disponibili:
- a) la rendicontazione formale della pianificazione strategica avente ad oggetto l'attività di En.Cor. srl, pianificazione continuamente monitorata ed, eventualmente, ridefinita tramite un processo sistematico e condotto con quel rigore metodologico reso necessario dalla natura dell'attività svolta dalla partecipata in questione e dall'appartenere di quest'ultima ad un Ente pubblico. Il monitoraggio della pianificazione strategica formalmente definita consente la formulazione (da parte degli organi legittimati) delle proposte eventualmente necessarie per la ridefinizione/conferma degli obiettivi aziendali, la continua analisi delle risorse interne ed esterne necessarie, l'individuazione dei punti di forza e di debolezza e l'eventuale cambiamento delle strategie aziendali stesse in caso di superamento delle ipotesi di lavoro iniziali reso necessario dall'insuccesso della iniziale *mission* aziendale;
 - b) l'elaborazione sistematica ed effettiva di un *business plan* avente ad oggetto la messa a fuoco dei progetti perseguiti, la misura di raggiungimento degli obiettivi perseguiti (analisi degli scostamenti), la valutazione della congruità e dell'opportunità dei finanziamenti richiesti;
 - c) periodici rendiconti finanziari (*cash flow statement*) di previsione a medio termine, evidenzianti i flussi finanziari prevedibili nell'esercizio in corso e nei tre/quattro esercizi successivi ed individuante:
 - i flussi finanziari dell'attività operativa
 - i flussi finanziari dell'attività di investimento
 - i flussi finanziari dell'attività finanziaria
 - i flussi finanziari legati ad altri aspetti particolari
 - d) rendiconti economici redatti periodicamente ed evidenzianti l'analisi quali/quantitativa degli scostamenti rispetto agli obiettivi prefissati in sede di budget annuale e rispetto ai risultati conseguiti nei periodi precedenti (non semplici ed incomplete rendicontazioni economiche).
- Il Collegio dei Revisori evidenzia, tra l'altro, che solo sulla base della corretta e complessiva informazione di cui ai punti a), b), c) e d) suddetti è possibile valutare se gli apporti patrimoniali effettuati e da effettuare dal Comune di Correggio nei confronti della partecipata En.Cor. srl possono collocarsi in una prospettiva di valorizzazione degli stessi o nell'ambito di un progressivo depauperamento del patrimonio del Comune stesso.
- V. a tutt'oggi il Collegio dei Revisori non ha ricevuto alcuna notizia sull'attività svolta dalla partecipata "SOER Correggio srl" di cui al punto 16. Soprascritto.

Il Collegio dei Revisori ritiene grave ed ingiustificato quanto riscontrato ai punti IV. e V. sopra scritti e invita Codesto Spettabile Ente a rimediare urgentemente alle lacune informative suddette oltreché ad informare prontamente il Collegio dei Revisori sulle risultanze dell'attività svolta dai Professionisti di cui al punto G. sopra dettagliato.

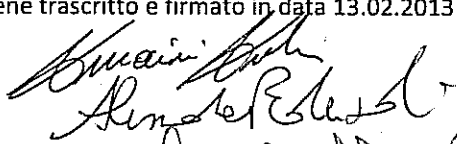
Si consegna copia del presente verbale al responsabile rag. Paolo Fontanesi affinché la consegni prontamente al Dirigente del Settore Finanziario, al Direttore Generale nonché al Sindaco del Comune.

Alle ore 13.20, dopo aver esaurito i punti all'ordine del giorno, la riunione è sciolta previa lettura e sottoscrizione del presente verbale

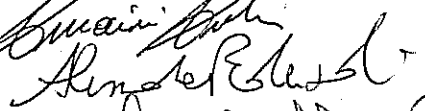
Correggio, li 31 gennaio 2013

Il presente verbale viene trascritto e firmato in data 13.02.2013

Andrea Amaini



Alessandra Pederzoli



Gaccioli Gian-Carlo Noris

